

# 豫东牧业：精准扶贫勇担当

## ——河南豫东牧业开发有限公司精准扶贫工作纪实

本报记者 李军祥

谁见过精准扶贫签订承诺书实行“四包”、保证“四免”的新鲜事吗？

果然有其新闻：目前，在位于革命老区的宁陵县华堡镇的河南豫东牧业开发有限公司，正在紧张的实施着精准扶贫“四包”：即凡本省内在该公司购买的牛、羊、猪包运输，所购家禽7日内出现病情予以免费医治无效者包调换，贫困户在该公司所购买养殖的家禽包防疫，所有在该公司购买养殖的家禽按每市斤高于市场价格1—2元包回收；对于贫困户开展“四免”：即免费提供牛、羊、猪仔品种，免费培训和提供养殖技术，免费全程监管疫病防疫，免费置换在该公司购买后养殖而因病死亡的家禽等。眼下，该公司这一创新举措已在豫东大地迅速实施，惠及革命老区乡村的千家万户贫困群众，帮助他们逐步摆脱贫困状况，步入小康社会的新生活。



胡业勇陪同驻村领导和养殖户到厂参观考察。



检验检疫人员。



纯种波尔山羊种羊。



胡业勇陪同有关领导考察公司养殖新模式。

### A 围绕扶贫抓发展

事情源于2013年11月，习近平总书记到湖南湘西考察时首次作出“实事求是、因地制宜、分类指导、精准扶贫”的战略部署。该公司时年38岁的董事长胡业勇在深入学习中认识到，习近平总书记的重要指示精神，为公司养殖业强筋骨迎来了发展的春天。他认真分析本省广大农村地区、气候、劳动力等状况，认为河南地处中原，属温带气候，全年有10个多月草木丰茂期，为羊只生长提供天然的饲草料资源。因此，该公司如能通过“公司+农户+回收+保险”的养殖保障政策，不仅可以寻求企业的快速发展和扩大革命老区贫困人口再就业规模，而且完全可以实现带动贫困户3年内迅速脱贫致富。胡业勇认为，贫困户之所以贫困的原因大多是没有一技之长。“授人以鱼，不如授人以渔”。该公司过去常做的例如送米、送面、送物资的传统的帮扶手段，不具有可持续性、增长性，一次性帮扶物资，不能从根本上解决贫困户的脱贫致富问题。而养殖业劳动强度低，如果规模不大，家庭院落即可搭建羊舍，放养时赶羊在路边、沟渠、树林等野草丰盛的地方即可因陋就简发展养殖业。同时，养殖业也符合环保、无污染与国家提倡和推动的建设美丽乡村的理念，带动贫困户养羊区别于其它工业类招商引资项目，几乎不存在饲料成本和环境污染，羊粪也可作为庄稼地有机肥料使用，有效改善土壤结构。

### B 围绕脱贫抓服务

“服务就是发展”。近年来，胡业勇与公司员工们团结一致，奋力拼搏，围绕脱贫抓服务，为脱贫攻坚做出不懈努力。目前，河南省豫东牧业开发有限公司拥有现代化种羊场6个、种猪场6个、种牛场2个、养殖小区40个，带动农户1万户，在全国拥有400多家合作加盟销售推广基地。年存栏基础母羊8600只、母猪6800头、母牛1000头，年可提供种猪6万头、牛羊10万头(只)。该公司现有中、高级技术职称20人，大专以上学历占总数2/3以上。该公司种猪、牛、羊种源畅销河南、河北、湖南、湖北、山西、陕西、山东、江西、福建、贵州、内蒙古、上海、深圳、新疆等全国发展基地。如今，该公司把为贫困户提供优质服务，作为加快自身的前提条件，充分发挥其技术服务优势，凡与本公司签订放养及回收合同的农户，该公司适时提供养殖规范流程及相应标准，免费提供技术培训、羊只催情、配种、防疫、产羔、回收检疫等技术环节，使贫困人口走上脱贫致富的快车道。品种就是质量。要想服务质量好，养殖业发展快，品种质量是关键；只有羊的品种好，贫困户才能收入效益高，脱贫致富快。几年前，胡业勇在湖北省荆门市引进了一批马头山羊种羊，在养殖的过程中他发现马头山羊具有肉鲜、个大、免疫力强、易饲养等优点。于是，胡业勇不惜重金引进纯种波尔山羊种羊，培育马头山羊新品种，并注册了自己的“马头山羊”商标。目前，胡业勇繁育的“马头山羊”在品种方面已经达到国内一级水平。

### C 围绕目标抓长远

“2018年贫困人口全部实现在脱贫致富后企业怎样发展？”目前，这是胡业勇思索最多的一个问题。“企业不能依赖外因发展，要注重练好内功！”胡业勇为该公司绘出一幅稳步前进可持续发展的蓝图：扶贫攻坚不松懈。该公司结合贫困户养羊、扶贫资金计划，建议操作方案如下：首先确定扶贫项目，由当地政府扶贫办主导，确定扶贫农户，由该公司组织让贫困户参观“豫东牧业”种羊、自繁种羊养殖示范基地，并参观与豫东牧业合作的养殖大户、养殖户，组织讲解养殖加盟政策、技术，充分了解农户养殖意向、养殖条件、资金状况等基本情况，获取经验、了解获利情况，做到心中有数，然后再为贫困户提供多种养殖脱贫方案，由所带动帮扶农户自主确定脱贫致富方案。对于有养殖意向的养殖户经济条件不好、启动资金不足、不愿自己养羊者，组织其到已合作的养殖户现场参观，使其增强脱贫致富信心，考虑采取由养殖户或合作社带动、贫困户入股的形式发展养殖业；在具备资金实力、养殖经验的大户帮扶下，使其两者结合，双方受益，尽快脱贫致富。持续发展不停步。目前，该公司是集种畜育种、种畜销售及商品回收、屠宰加工、食品销售一体化产业链运作企业。遵循集约、高效、绿色、环保的经营理念，该公司养殖示范基地(即中心牧场)现设在宁陵县，种畜放养也依托养殖基地向周边区、县辐射。屠宰后的羊肉产品营销网络以郑州、上海、南京、商丘等地为中心覆盖河南区域，辐射全国等各地区。结合扶贫地区养殖肉羊项目的出栏量，该公司规划在有较好养殖基础的集中区域，发展养殖规模较大、有条件的地区建设养殖屠宰加工一体化项目。当本地区预计肉羊出栏规模达到30万只时，“豫东牧业”将筹建现代化羊肉屠宰深加工基地。项目规划含：养殖场、粗精饲料加工车间及仓库、有机肥厂、屠宰车间、冷鲜肉加工车间、冷库、技术研发实验室和办公生活设施建设。屠宰项目投产前，以年屠宰30万只羊为例，预计配套屠宰加工产能1万吨/年，园区项目规划总用地不低于500亩，累计投资规模10多亿元。项目达产后，每年上缴利税近亿元，直接吸纳就业2000多人，间接带动近万人再就业。该公司将尽快响应国家政策，建立牛羊肉定点屠宰分割基地，实行鲜冻品销售，对接省内连锁餐饮系统、KA商超、大中型酒店；

胡业勇在深入革命老区贫困村调研时发现，一些贫困村乡村组织贫困人口脱贫致富措施不力，将国家发给贫困户的扶贫资金随意买些家禽发给其养殖，甚至有些贫困户不负责任的在集贸市场上的打水羊、病残羊、没有做过防疫的羊，发放给贫困户饲养，由于不懂技术和防疫，防疫不力，成功率极低，别说让其脱贫，而是让贫困户雪上加霜；一些贫困村乡村苦于难以找到适宜于贫困户的好项目，怀揣扶贫资金，四处探讨，耽误时间；还有一些乡镇干部感到2018年贫困人口全部实现脱贫致富，任务紧迫，时不我待，渴望寻求“龙头”企业助一臂之力。于是，胡业勇认真思考后向当地党委、政府建议：本公司决定采取“公司+农户+回收”的模式养羊，为家乡的贫困人口脱贫致富尽心尽力。胡业勇认为自己所在的豫东牧业带动贫困户发展养殖业具有两大优势、两大保障：一是公司优势；该公司是河南省最大的纯种波尔山羊、豫东马头山羊、槐山羊杂交肉羊繁育示范基地，享受国家产业扶持政策。该公司以专业化的市场运作模式，组织机构完整，具有营销中心、技术服务中心、胚胎研发中心等，是贫困户养羊的理想企业。二是种源优势；该公司发放养殖户的种羊为波尔山羊、豫东马头山羊、槐山羊；羊适应性强，耐粗饲，发育快、繁殖力强；农户养殖期间，羊群扩充迅速，实

“服务追求发展”。胡业勇说：“企业只有依据优良品种，再加上优质的服务质量，才能求得稳步的可持续发展”。2000年，胡业勇多方筹资扩大了养殖规模，投资了上百万元建立了标准化种羊育种培育基地。该公司的优质服务不仅使当地散户得到了经济效益，而且也有外地客商慕名前来参观考察，都相中了其高大的马头山羊。“我多次从这里引进‘马头山羊’，为了带动我们豫西的农民脱贫致富，这次准备大批的发展养殖‘马头山羊’。今天打算购进200多只，这品种到我们那里非常的适合。”一位年近50岁的湖南客商啧啧称赞如是说。胡业勇依靠国家出台的精准扶贫好政策，进一步坚定了自己发展壮大养羊业的信心。为了带动更多的贫困户脱贫致富，他把回收的价格定为母羊高于市场价1市斤2元，商品羊高于市价1市斤1.5元。这样使贫困户养殖户就能得到更多的实惠，激发其热心去养、用心去养。场景之一：2014年民权县花园乡大宋庄根据国家的精准扶贫政策，经过长期考察，最终给当地贫困户选择了养羊这个精准扶贫项目。为了确保这一扶贫项目，能够真正让贫困户脱贫致富，该村与规模技术有实力的“豫东牧业”签订了承诺协议书。该村的贫困户朱传福、冯艳萍夫妇就是大宋庄村第一批精准扶贫对象。2014年根据国家的扶贫政策，村里发给他们3只扶贫羊，夫妇俩又从“豫东牧业”购买了几只波尔山羊，经过两年多的精心饲养，目前养羊数量已发展到30多只，每年就有五六万元的收入。该村党支部书记朱保国说“俺们

现资产较快增值。两大保障：一是羊只回收保障；该公司对养殖户提供最有保障的回收政策，按照双方养殖合同，当羊只达到回收标准后，该公司以高于市场10%的价格负责回收养殖户的羊只，提前解决了养殖户卖羊的后顾之忧，充分保障了养殖户的利益。二是保险托底保障；政府在扶贫引导时可考虑部分配套资金给贫困户购买养殖保险，如有羊只意外死亡时，保险公司可进行相应的基本保障赔偿，降低贫困户的养殖风险，解除后顾之忧。“认准的道路就要坚定不移的去走！”胡业勇立竿见影，说干就干。他在公司董事会提出“政府主导，企业带动，乡村担保，监管到户”的精准扶贫新思路，叫响了“扶贫一个精准贫困户，带动一个村，覆盖一个乡，辐射一个县，影响几个省”的口号。2014年该公司带动商丘市民权、睢县、柘城、睢阳区、夏邑、宁陵贫困人口脱贫致富3220户；辐射贵州、洛阳、兰考等外省、市的贫困地区；2015年该公司带动贫困人口脱贫致富3600户。按照每1贫困户养3只羊计算经济账，每只羊1500元，每年1只羊繁殖羊崽3只，每年1只羊可收入11175元，3只羊共收入33525元。2015年，时任商丘市委书记魏小东到睢县白庙乡苏庄村委检查扶贫攻坚工作，现场听取养殖户算的在“豫东牧业”购买的波尔山羊养殖增收脱贫的经济账后，称赞：“豫东牧业带动精准扶贫贫困户脱贫致富立了大功！”

村里一共有88户贫困户，通过养羊项目，目前几乎每家每户的扶贫羊在“豫东牧业”技术人员的指导下，都下羊仔了，小康的幸福已初具规模，年底都能够得到效益，过上小康之家的幸福生活。场景之二：柘城县牛城乡王楼寨村扶贫项目选择了养羊，养殖户赵天金是其中的精准扶贫户之一。别看他上了年纪，可是在养羊上劲头十足，也有着自己的一套模式，不仅羊长得快，而且膘肥体壮，卖价高。他一个人养了百十只羊，一年收入七八万元，除去花销一年还能存银行五六万元，养羊的扶贫项目使赵天金老汉彻底甩掉了贫困户的帽子！场景之三：马荣昌是宁陵县东关新村一名养殖户，是胡业勇第一批发展的养羊扶贫对象。开始，他接受了胡业勇资助的两只波尔山羊，现在发展到一百多只羊，其中价值好几万元的波尔山羊种羊就有好几只，年利润达十多万元。马荣昌高兴地说：“可以说通过养羊，真正使我走上了脱贫致富的道路。”场景之四：郭如良是睢阳区勒马乡尤庄村党支部书记，一段时间，他为村里跑扶贫项目，听说“豫东牧业”总经理胡业勇是远近闻名的养羊致富带头人，并且从发展养羊事业以来，一直参与养羊扶贫项目，便决定与该公司合作，让村里贫困户发展养羊项目。于是，该村根据制定精准扶贫规划，为每户购买两到3只羊，在“豫东牧业”的技术指导下发展和喂养，逐步繁殖小羊崽，尽快实现脱贫致富的宏伟目标。

